



**PROIECT DE DEZVOLTARE  
INSTITUȚIONALĂ  
AL  
ȘCOLII GIMNAZIALE „SFÂNTUL DUMITRU”  
CRAIOVA**

**2012-2016**

Revizuit decembrie 2014

Director ,

*Prof. Aida IONESCU*

# Noi ieri, astăzi și mâine !

Școala Gimnazială “Sfântul Dumitru” din Craiova este un nume de referință în învățământul doljean, ea reprezentând în același timp imaginea performanței școlare.

Am realizat proiectul de dezvoltare instituțională care constituie în același timp și oferta educațională a școlii. Ce am urmărit? În primul rând, **ce am fost?**

Am fost istorie; o școală de cartier ca atâtea altele. Am crescut cu timpul în toate componentele, îndeosebi cele valorice.

**Ce suntem?** Suntem o școală performantă, dorită de populația școlară; suntem un colectiv a cărui principală calitate este dorința de foarte bine materializată prin muncă, printr-o muncă asiduă, dăruită idealurilor de performanță; suntem elevii care știu ce vor de la viitor și se pregătesc în acest scop; suntem simbolul corectitudinii și dăruirii profesionale; suntem noi, Școala Gimnazială “Sfântul Dumitru” din Craiova.

**Ce vom fi?** Vom fi viitorul așa cum îl visăm; vom fi cei ce vor semăna în continuare educația bunului simț și al dorinței de foarte bine.

Ne aflăm pe direcția cea bună pentru îndeplinirea obiectivelor pe care ni le-am propus. Suntem conștienți că ne aflăm pe un drum ascendent spre perfecționarea procesului de învățământ, ca rezultat al acțiunilor convergente ce vor avea la îndemână trei elemente esențiale: elevii, părinții și calitatea a tot ceea ce întreprindem, ca o garanție a durabilității realizării scopului propus.

**Proiectul de dezvoltare instituțională al  
Școlii Gimnaziale “Sfântul Dumitru”  
are ca suport:**

- Legislația în vigoare;
- Analiza resurselor materiale din unitatea școlară pe termen mediu și de perspectivă;
- Analiza rezultatelor umane din unitatea școlară pe termen mediu și de perspectivă;
- Indicatorii de performanță în sistemul educației din învățământul preuniversitar;
- Indicatorii de performanță privind calitatea managementului educațional și instituțional.

Prezentul Proiect de dezvoltare instituțională este structurat pe baza reperelor de elaborare propuse de ISJ Dolj – compartimentul management și calitate. Planul de dezvoltare instituțională propus comisiei de examen a fost redactat ca urmare a:

- Studierii documentelor școlare din cadrul unității
- Realizării analizei SWOT;
- Discuțiilor individuale și de grup cu personalul didactic și nedidactic, elevi și părinți;
- Relației propunătorului cu alte instituții locale de cultură și educație;
- Relației cu administrația locală: Primăria, Consiliul Local, Consiliul Județean, Prefectura;
- Relației cu ISJ Dolj și CCD .



## CONTEXTUL LEGISLATIV

**Baza conceptuală a prezentului proiect de dezvoltare instituțională o reprezintă legislația în vigoare :**

**Legea Educației Nr.1/2011; Ordine de Ministru,norme metodologice, alte acte normative referitoare la implementarea legii;**

**Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.C.T.S.;**

***Metodologia de organizare și desfășurare a Evaluărilor Naționale la finalul claselor a II-a, a IV-a și a VI-a în anul școlar 2014-2015 și pentru aprobarea Calendarului de administrare a acestora***

**Ordinul ministrului educației naționale nr. 5123 din 15.12.2014. privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a Evaluărilor Naționale la finalul claselor a II-a, a IV-a și a VI-a în anul școlar 2014-2015 și pentru aprobarea Calendarului de administrare a acestora**

**ORDIN nr 5115/2014 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar\*)**

**Ordonanța de urgență OU 75/2005 privind asigurarea calității în educație  
Legea nr.87 / 2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.75 / 12.07.2005, privind asigurarea calității în educație**

**ORDIN Nr. 4.619 pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar**

**Raportul ISJ Dolj, privind starea învățământului în județul Dolj în anul școlar 2013-2014  
Programul managerial al ISJ Dolj pe anul 2014-2015**

**Strategia managerială a ISJ Dolj pentru anul școlar 2014-2015**

**Legea 35/2007, adresa MECTS Nr.29351 din 3.04.2007, planul de măsuri al ISJ Dolj privind creșterea siguranței civice în școli și în zona acestora**

**Legea 29/2010 de completare a legii 35/2007 privind creșterea siguranței civice**

**Anexa la OMECTS nr.1409/29.06.2007 – Strategia Ministerului Educației Cercetării,Tineretului și Sportului, cu privire la reducerea fenomenului de violență în unitățile de învățământ preuniversitare**

# 1. PREZENTAREA UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT



**Unitatea școlară:**

**Școala Gimnazială "Sfântul Dumitru"**

**Adresa:**

Craiova, cod postal 200330 str. Unirii, Nr.162

Telefon: 0251 5523175 - 0351 808082

Fax: 0040351 808083

E-mail: [sc18craiova@yahoo.com](mailto:sc18craiova@yahoo.com)

## LOCALIZAREA GEOGRAFICA A SCOLII

### LOCALIZAREA GEOGRAFICA A SCOLII

Orasul Craiova este resedinta judetului Dolj, fiind situat in partea de sud-vest a Romaniei. Este asezat pe paralela de 44,3 latitudine nordica si pe meridianul de 21,2 longitudine estica. Altitudinea orasului este cuprinsa intre 75 m si 116m deasupra nivelului mării, avand la est Dealul Vulcanesti si la vest Dealul Bucovat. Asezarea este la linia ce desparte regiunea deluroasa de cea de campie, pe malul stang al Jiului. Clima este temperata, cu usoare influente mediteraneene. Temperatura medie anuala este de aproape 11 C. Craiova este situata la rascruce de drumuri stravechi, punctul de intalnire pentru drumul muntelui cu drumul sarariilor si drumul care trecea de la Turnu Severin

spre Resca (langa Caracal), de unde urca pe Valea Oltului. Din punct de vedere economic este cel mai dezvoltat oras din Oltenia, avand o populatie de 312 358 locuitori comform Anuarului Statistic al Romaniei din 2001.Sectorul de activitate este foarte diversificat : industrie, servicii, agricultura, silvicultura.

**Școala Gimnazială „ Sfântul Dumitru „**, este situată pe platforma de centru / sud a orașului Craiova, în cartierul 1 Mai. A fost construită în anul 1960 prin decizia nr. 837/30.09.1960.

A început să se modernizeze din anul 1990 și să-și adapteze acțiunile logistice și educative la noile cerințe ale învățământului preuniversitar. In anul 1999 școala și-a luat numele de „Sfântul Dumitru”, patronul spiritual al orașului Craiova.

## **TRĂSĂTURI CARACTERISTICE**

### **TRĂSĂTURI CARACTERISTICE**

#### **Populația școlară:**

La unitatea noastră au fost școlarizați în anul școlar 2014 - 2015 un număr de 833 de elevi din care 472 în învățământul primar (229 fete și 243 băieți), 361 în învățământul gimnazial (173fete și 188 băieți).

#### **Personalul școlii :**

Încadrarea cu personal didactic auxiliar este corespunzătoare structurii unității noastre școlare. sarcini.

Există un număr de 5 persoane încadrate în structura didactic auxiliar: secretar șef, secretar, administrator financiar, administrator de patrimoniu și bibliotecar.

Pe parcursul anului școlar 2014 – 2015 au desfășurat activitate didactică în cadrul unității un număr de 52 cadre didactice din care 40 cadre didactice titulare, 9 cadre didactice detașate și 3 cadre didactice suplinitoare.

Cu privire la perfecționarea cadrelor didactice sunt 40 profesori cu gr.I, 5 gr. II, 5 cu definitivat și 2 debutanți. Toate cadrele didactice au participat la consfăturile organizate de ISJ, de asemenea la nivelul unității școlare prin activități specifice în cadrul catedrelor și comisiilor metodice.

#### **◆ Calitatea personalului didactic:**

- calificat - 100 %
- cu performanțe în activitatea didactică : 85 %

- absolvenți de cursuri de formare /perfecționare

Se remarcă preocuparea tuturor cadrelor didactice pentru a-și îmbunătăți metodologia didactică prin participarea la activități și cursuri de formare și perfecționare continuă organizate de C.C.D.-Dolj, Universitatea din Craiova sau alte Institutii de învățământ superior din Craiova și din țară.

Astfel in scoala isi desfasoara activitatea :

- **îndrumători practică pedagogică – 3 profesori; - metodiști - 10.**

Majoritatea cadrelor didactice și-au continuat studiile prin programe si module postuniversitare organizate de Universitatea din Craiova:

- **9 absolvenți ai cursurilor de masterat .**



### Indicatori de evaluare a performanțelor școlare –cantitativ și calitativ

#### ● Rezultate școlare :

- La ciclul primar , toți cei 472 elevi au obținut rezultate bune și foarte bune – promovabilitate 100 %.
- La ciclul gimnazial (361 ) elevii au obținut următoarele rezultate:
  - 6 medii între 6 - 6,99 - procent egal cu 1,66 %
  - 131 medii între 7 – 8,99 – procent egal cu 36,30 %
  - 224 medii între 9 – 10 – procent 62,04 %

Comparativ cu anul trecut școlar se remarcă obținerea a unui număr mai mare de medii de 10.00, precum și diminuarea numărului de medii generale sub 6,99, nu există medii mai mici de 6,00.

### Procent de promovabilitate la examenele nationale după evaluarea diun iunie 2015

#### *1. Rezultate la nivelul unității*

##### *Limba și literatura română:*

<i>Clasa</i>	<i>Nr. elevi</i>	<i>Medii Sub 5.00</i>	<i>5-5.99</i>	<i>6-6.99</i>	<i>7-7.99</i>	<i>8-8.99</i>	<i>9-9.99</i>	<i>10</i>	<i>Promovabilitate</i>
<b>TOTAL</b>	<b>93</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>28</b>	<b>36</b>	<b>5</b>	<b>95,08%</b>
		<b>3,22%</b>	<b>4,30%</b>	<b>9,67%</b>	<b>8,60%</b>	<b>30,10%</b>	<b>38,70%</b>	<b>5,37%</b>	<b>95,08%</b>

**Procent promovabilitate**

**95,08%**

## Matematică

Rezultate la Matematica						
Sub 5	5.00 - 5.99	6.00 - 6.99	7.00 - 7.99	8.00 - 8.99	9.00 - 9.99	10.00
<b>7</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>34</b>	<b>10</b>
<b>7,52%</b>	<b>6,45%</b>	<b>3,22%</b>	<b>15,05%</b>	<b>20,43%</b>	<b>36,55%</b>	<b>10,75%</b>
<b>Promovabilitate</b>						
<b>92,47 %</b>						

### Medii examen de evaluare națională

MEDII LA EN CLASA A VIII - A					
Sub 5	5.00 - 5.99	6.00 - 6.99	7.00 - 7.99	8.00 - 8.99	9.00 - 9.99
<b>4</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>21</b>	<b>44</b>
<b>4,30%</b>	<b>5,38%</b>	<b>8,60%</b>	<b>11,83%</b>	<b>22,58%</b>	<b>47,31%</b>
<b>Procent promovabilitate</b>			<b>95,69%</b>		

Rezultatele obținute la EVALUARILE NAȚIONALE PENTRU CLASELE  
a II –a, a IV-a și a VI-a

### Clasa a II – a – Matematica – total elevi 79

Numărul itemului din test	TOTAL				Total elevi
	cu răspuns corect	cu răspuns <b>parțial</b> corect	cu răspuns <b>incorect</b>	cu răspuns <b>lipsă</b>	
I. 1.	63	1	10	2	76
I. 2.	74	0	2	0	76
I. 3.	63	0	12	1	76
I. 4.	64	5	6	1	76
I. 5.	51	6	13	6	76
I. 6.	51	1	22	2	76
I. 7.	63	0	13	0	76
I. 8.	29	30	9	8	76
I. 9.	69	0	5	2	76
I. 10.	63	0	9	4	76
I. 11.	48	0	25	3	76
I. 12.	62	0	6	8	76

Limba română –  
clasa a II a

Numărul itemului din test	TOTAL	TEST CITIT			
	cu răspuns corect	cu răspuns parțial corect	cu răspuns incorect	cu răspuns lipsă	TOTAL ELEVI
I. 1.	74	4	0	0	78
I. 2.	74	3	1	0	78
I. 3.	69	7	2	0	78
I. 4.	65	7	6	0	78
I. 5.	69	7	2	0	78
I. 6.	65	7	6	0	78
I. 7.	55	9	9	5	78
I. 8.	67	1	7	3	78
I. 9.	64	1	11	2	78
I. 10.	68	6	0	4	78
I. 11.	69	0	3	6	78

Numărul itemului din test	TOTAL	LIMBA ROMANA -			
	cu răspuns corect	cu răspuns parțial corect	cu răspuns incorect	cu răspuns lipsă	
I. 1.	62	13	2	0	77
I. 2.	45	26	5	1	77

**CLASA a IV A**

Numărul itemului din test	TOTAL	ROMANA			
	cu răspuns corect	cu răspuns parțial corect	cu răspuns incorect	cu răspuns lipsă	TOTAL ELEVI
I. 1.	82	0	14	0	96
I. 2.	91	0	5	0	96
I. 3.	74	0	22	0	96
I. 4.	91	0	5	0	96
I. 5.	88	0	8	0	96
I. 6.	95	0	1	0	96
I. 7.	76	5	15	0	96

I. 8.	86	1	9	0	96
I. 9.	93	2	1	0	96
I. 10.	70	8	17	1	96
I. 11.	73	0	23	0	96
I. 12.	81	7	8	0	96
I. 13.	90	3	3	0	96
I. 14.	82	6	8	0	96
I. 15.	61	32	2	1	96

### Matematică

Numărul itemului  din test	TOTAL				
	cu răspuns corect	cu răspuns <b>parțial corect</b>	cu răspuns <b>incorect</b>	cu răspuns <b>lipsă</b>	Total elevi
I. 1.	92	0	4	0	96
I. 2.	88	0	8	0	96
I. 3.	89	0	7	0	96
I. 4.	87	3	6	0	96
I. 5.	87	4	5	0	96
I. 6.	87	0	9	0	96
I. 7.	94	2	0	0	96
I. 8.	74	8	14	0	96
I. 9.	89	0	7	0	96
I. 10.	86	3	7	0	96
I. 11.	70	23	3	0	96
I. 12.	73	0	23	0	96
I. 13.	78	0	18	0	96
I. 14.	82	0	14	0	96
I. 15.	64	2	30	0	96
I. 16.	64	0	32	0	96
I. 17.	69	0	27	0	96
I. 18.	65	1	30	0	96
I. 19.	89	0	7	0	96
I. 20.	90	0	6	0	96

**Clasa a VI-a****Limba și comunicare – limba engleza / Matematică și științe ale naturii**

Numărul itemului	Matematică și științe		Total elevi	
	din test	cu punctaj total		cu punctaj parțial
I. 1.	71	3	0	74
I. 2.	69	5	0	74
I. 3.	60	1	13	74
I. 4.	25	28	21	74
I. 5.	47	1	26	74
I. 6.	54	8	12	74
I. 7.	17	25	32	74
I. 8.	50	0	24	74
I. 9.	35	36	3	74
I. 10.	44	0	30	74
I. 11.	51	18	5	74
I. 12.	47	19	8	74
I. 13.	20	32	22	74
I. 14.	24	18	32	74
I. 15.	27	19	2	48

**Limba română**

Numărul itemului	Numărul elevilor clasa a VI-a		Total VI	
	din test	cu punctaj total		cu punctaj parțial
I. 1.	31	42	1	74
I. 2.	65	9	0	74
I. 3.	52	21	1	74
I. 4.	8	63	3	74
I. 5.	56	17	1	74
I. 6.	40	11	23	74
I. 7.	63	7	4	74
I. 8.	44	23	7	74
I. 9.	64	8	2	74
I. 10.	59	14	1	74

- Procentul elevilor care au trecut la învățământul liceal

**Insertia pe licee  
SESIUNEA 2014 / SESIUNEA 2015**

Nr. crt.	Numele și prenumele instituției de învățământ	Numărul elevilor repartizați SESIUNEA 2014	Numărul elevilor repartizați SESIUNEA 2015
1	<u>COLEGIUL NATIONAL "FRATII BUZESTI" CRAIOVA</u>	<b>8</b>	<b>12</b>
2	<u>COLEGIUL NATIONAL "CAROL I" CRAIOVA</u>	<b>10</b>	<b>15</b>
3	<u>COLEGIUL NATIONAL "ELENA CUZA" CRAIOVA</u>	<b>14</b>	<b>15</b>
4	<u>COLEGIUL NATIONAL PEDAGOGIC "STEFAN VELOVAN" CRAIOVA</u>	<b>2</b>	<b>3</b>
5	<u>COLEGIUL NATIONAL "NICOLAE TITULESCU" CRAIOVA</u>	<b>4</b>	<b>4</b>
6	<u>COLEGIUL NATIONAL ECONOMIC "GHEORGHE CHITU" CRAIOVA</u>	<b>3</b>	<b>4</b>
7	<u>COLEGIUL TEHNIC DE INDUSTRIE ALIMENTARA CRAIOVA</u>	<b>1</b>	<b>0</b>
8	<u>COLEGIUL "STEFAN ODOBLEJA" CRAIOVA</u>	<b>1</b>	<b>4</b>
9	<u>LICEUL TEORETIC "TUDOR ARGHEZI" CRAIOVA</u>	<b>5</b>	<b>4</b>
10	<u>LICEUL TEORETIC "HENRI COANDA" CRAIOVA</u>	<b>9</b>	<b>3</b>
11	<u>LICEUL DE ARTE "MARIN SORESCU" CRAIOVA</u>	<b>6</b>	<b>5</b>
12	SEMINARUL TEOLOGIC	<b>1</b>	<b>0</b>
13	LICEUL SPORTIV CONSTANTA	<b>1</b>	<b>0</b>
14	LICEUL CU PROGRAM SPORTIV "PETRACHE TRISCU"		<b>1</b>
15	<u>LICEUL "TRAIAN VUIA" CRAIOVA</u>	<b>7</b>	<b>9</b>
16	<u>LICEUL "CHARLES LAUGIER" CRAIOVA</u>	<b>2</b>	<b>4</b>
17	<u>LICEUL "MATEI BASARAB" CRAIOVA</u>	<b>1</b>	<b>2</b>
18	<u>COLEGIUL TEHNIC "COSTIN D. NENITESCU"</u>	<b>0</b>	<b>3</b>
19	<u>COLEGIUL TEHNIC DE ARTE SI MESERII "CONSTANTIN BRANCUȘI"</u>		<b>4</b>
20	<u>LICEUL TEHNOLOGIC DE TRANSPORTURI AUTO CRAIOVA</u>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL</b>		<b>76</b>	<b>93</b>

- Comportament social ● Disciplina ● Absenteism

În școală există un cod de conduită pentru profesori și elevi care îi determină să se respecte reciproc. Absenteismul este la limita minimă.

- Ponderea elevilor cu rezultate la concursuri si olimpiade școlare în anul școlar 2011-2012:

- la concursuri școlare : 80%

- la olimpiade școlare : 35%
- Rata abandonului școlar : 0 %
- Probleme comportamentale ; Încălțări ale legii

Nu ne confruntăm cu probleme comportamentale și nici cu încălcări ale legii în unitatea noastră școlară . ● Activități sociale și culturale

Coordonatorul de programe și proiecte educative școlare și extrascolare a condus, îndrumat și evaluat activitățile educative din școală : orele de dirigentie, consiliere și orientare, activitățile extracurriculare.

- Colaborarea cu Consiliul Local. Încheierea contractelor –cadru de colaborare
- Colaborarea cu alte instituții de învățământ, cultură, sport

Școala noastră a colaborat eficient cu unități de învățământ din Craiova și județ și cu instituții de cultură și sport. Partenerii educaționali sunt: Poliția Rutieră, medicul Cabinetului școlar din incinta unității, Palatul Copiilor, Teatrul Național „Marin Sorescu” din Craiova, Teatrul Liric, Opera Romana din Craiova, Biblioteca Județeană „Teodor Aman”. etc. Elevii școlii au participat la programul „Salvați copiii”, desfășurând acțiuni cu caracter caritabil în vederea sprijinirii materiale a copiilor și familiilor aflate în dificultate. Am desfășurat activități comune cu Crucea Roșie. Se editează în fiecare an o revista a școlii, numită : „Orizonturi”.

În ultimii 5 ani am derulat simpozionul și concursul interjudețean cu participare din toată țara , „Independenți într-o Europă unită”.

În ultimii 4 ani în unitate s-a desfășurat dezbateră interjudețeană „Școala modernă pe înțelesul copiilor”, cu participarea cadrelor din județ și județe apropiate.

Pentru buna colaborare cu Consiliul local și rezultatele obținute anual de elevii școlii la nivel județean, național și internațional, Primaria Municipiului Craiova a înmănat Diploma de excelență a unității școlare pentru activitatea didactică și pedagogică de excepție și pentru promovarea învățământului craiovean în țară și în lume.



- Satisfacerea cerințelor părinților

Au fost consultați atât elevii cât și părinții, propunându-se multe titluri din care s-au păstrat acelea care s-au bucurat de un interes deosebit. Pentru promovarea ofertei educaționale a școlii se vor realiza pliante și afișe, activități comune cu grădinițele din cartier. Preșcolarii din grupele pregătitoare de la grădinițele din cartier vor fi invitați să viziteze școala, prezentându-li-se clasele și laboratoarele și oferindu-li-se pliante.

- Numărul de cereri de transfer

S-au înregistrat cereri de transfer în ambelersensuri, iar la elevi se observă o creștere a cererilor de a învăța la școala noastră.

- Rata mișcării personalului didactic

Majoritatea cadrelor didactice fiind titulară, nu se înregistrează o mișcare a personalului didactic doar în ceea ce privește cele două catedre rezervate.

#### ◆Resurse materiale ale unității școlare :

Clădirea școlii este construită în anii 1960, este compusă din parter și un etaj, având în dotare 10 săli de clasă specializate și un laborator de informatică, laborator dotat cu calculatoare ce sunt conectate la Internet. Școala are o bibliotecă cu un număr de peste 9000 volume, cărți de

specialitate și beletristică, o sală de sport, un cabinet de metodică, cabinet medical și grupuri sanitare pentru elevi și cadre didactice, expoziții permanente. În școală există amenajate: cabinet pentru directori, contabilitate, secretariat și o cancelarie.

#### **♦Calitatea managementului școlar :**

În planul managerial pentru anul școlar 2014-2015 sunt stabilite prioritățile privind baza materială, dotările, investițiile, etc. De asemenea s-a urmărit :

- Colaborarea cu toate instituțiile de învățământ, cultură, sănătate, sport, poliție, etc, și realizarea de parteneriate educaționale ;
- Proiectarea, organizarea, îndrumarea și coordonarea activităților, contribuind la dezvoltarea unității și creșterea prestigiului ei ;

Pregătirea pentru obținerea rezultatelor mai bune la examenelor naționale și admitere în învățământul liceal;

- Elaborarea documentelor de proiectare, organizare, control și evaluare la timp pentru a asigura bunul mers al instituției școlare ;
- Stabilirea relației de parteneriat cu familiile elevilor pentru o mai eficientă colaborare și susținere a proiectelor școlii;
- Colaborarea cu familiile elevilor presupune acțiuni pedagogice ale școlii în rândul părinților ;
- Comunicarea cu autoritățile locale : Primăria, Consiliul local și ISJ pentru susținerea proiectelor educaționale .

## **2. MISIUNEA ORGANIZAȚIEI ȘCOLARE**



**Deviza școlii:**

***„ Oricât de mult costă știința, costurile sunt incomparabil mai mici decât neștiința. „***

***Grigore Moisil***

A fi un bun educator presupune a fi, în primul rând, un cadru didactic orientat spre viitor, cu responsabilitate față de misiunea educării și învățării.

Misiunea unității noastre școlare este cunoscută și asumată de către toate grupurile de interes reprezentate în școală: părinți, elevi, profesori, autorități locale, agenți economici, alți reprezentanți ai comunității.

**Misiunea Școlii Gimnaziale „Sfântul Dumitru”** este aceea de a fi deschisă pentru toți copiii, indiferent de etnie, religie și sex pentru a se simți competenți în a deține și utiliza informația, deschisi spre schimbare și spre învățarea și respectarea valorilor unei societăți democratice. Oferim șanse egale de dezvoltare armonioasă, de formare profesională, de parteneriat pentru educația estetică și de cultură generală a copiilor.

Misiunea școlii noastre derivă totodată și din nevoile de educație identificate prin prisma integrării europene a României.

Școala, ca și comunitate, caută să satisfacă nevoia fiecărui elev de a se simți competent, legat de alții și autonom, de a se simți competent în a deține și utiliza informația, deschis spre schimbare și spre învățarea și respectarea valorilor unei societăți democratice.

### **3. ECHIPA DE PROIECT**

Proiectul de dezvoltare instituțională a școlii noastre reprezintă o expresie a unei analize, unei gândiri și decizii colective, o expresie a unui efort de echipă aflată într-un permanent proces de inovare.

Ca urmare a :

- Diagnozei mediului extern, o Diagnozei mediului intern, o Analizei PEST ( E )
- Analizei SWOT

Echipa de proiect pentru dezvoltare instituțională pentru perioada 2012 – 2016, se prezintă astfel:

1. **Directorul școlii (managerul)** – coordonator al echipei, organizează, proiectează și acționează pentru stabilirea misiunii școlii, obiectivelor generale și strategiilor de realizare a proiectului de dezvoltare instituțională.

2. **Membrii echipei :**

- directorul adjunct ;
- coordonatorul de proiecte și programe școlare și extrașcolare ;
- responsabilul comisiei învățătorilor ;
- responsabilii de catedre / pe arii curriculare ;
- responsabilul comisiei diriginților ;
- responsabilul cu perfecționarea și formarea continuă pe tot parcursul vieții;
- responsabilul cu calitatea ;
- multiplicatorul de informație europeană.
- secretar

Echipa poate solicita / consulta orice altă persoană din școală în vederea realizării proiectului.

3. **Suportul extern al echipei școlii este asigurat de:**

- presedintele Consiliului Reprezentativ al Parintilor ;
- reprezentantul Primariei Municipiului Craiova ;
- reprezentantul Consiliului Local ;
- reprezentanți ai Societății civile (în funcție de obiective).
- Reprezentanți ai unor instituții de cultură și de învățământ superior;
- Reprezentanți ai unor instituții similare europene.

## 4. SCOPURILE/ ȚINTELE STRATEGICE

**STRATEGIA PLANULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ este stabilită pe termen scurt, mediu și lung ,în anul școlar 2014-2015 și în perspectiva următorilor 5 ani.**

**a) Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei care să elimine disfuncțiile la nivel de clasă / școală :**

- alegerea lotului de elevi care să reprezinte școala la concursurile școlare și extrașcolare la nivel local, județean, național și internațional;
- organizarea olimpiadelor pe discipline (etapele locală, județeană, națională);
- încurajarea performanțelor școlare;
- elaborarea proiectului de curriculum al școlii și CDS pe baza analizei de nevoi educaționale ale elevilor și a intereselor părinților acestora și procurarea documentației curriculare;
- diversificarea ofertei de curriculum prin raportarea la interesele și ritmurile elevilor, respectiv stilurile specifice de învățare, la zonele de proveniență a elevilor, de specificul unității noastre școlare;
- flexibilizarea ofertei curriculare pentru a răspunde principiului educației pentru toți și pentru fiecare;
- elaborarea proiectului de CDS pentru anul școlar 2015-2016;
- aplicarea unor indicatori de calitate și performanță pentru anul școlar 2014-2015, stabiliți după analiza anului școlar în curs, cu o rată sporită a exigenței și cu un indice de progres conform proiectului programului de calitate;
- aplicarea unei analize SWOT și a unui studiu de caz pentru ridicarea calității în educație și pentru un standard ridicat de performanță;
- eficientizarea Comisiei pentru calitate, a analizelor și rapoartelor acesteia pentru stabilirea obiectivelor și strategiei pe termen scurt (semestrial), mediu (anual) și pe termen lung (2-3-4 ani școlari);
- întărirea relației școală – familie;
- proiecta activităților de parteneriat educațional în colaborare cu instituțiile de cultură, unități școlare, ONG-uri, reprezentanți ai societății civile.
- În anul școlar 2014-2015 precum și pe termen lung, se va desfășura o amplă campanie de promovare a imaginii școlii în mass-media locală pentru diseminarea activităților derulate

in școala noastră în vederea atragerii unui număr mare de elevi către unitatea noastră de învățământ.

**Motivația :** - existența unor disfuncții care vizează buna desfășurare a procesului instructiv – educativ : întârziere la ore (elevii și cadrele didactice) absențe nemotivate la unele discipline de învățământ lipsa materialului didactic corespunzător, iluminat necorespunzător, deteriorarea mobilierului, etc ;

#### **b) Admiterea tuturor absolvenților in colegii nationale si licee:**

- asigurarea bazei materiale necesare desfasurarii examenelor nationale,
- dezbaterea noilor metodologii de desfasurare a examenelor nationale,
- pregatirea, organizarea si desfasurarea simulării examenelor pentru examenele nationale;
- asigurarea pregatirii suplimentare a elevilor la toate obiectele , cu accent pe obiectele la care sustin examenele nationale;
- reevaluarea importanței activității de consiliere psihopedagogica si de orientare scolara si profesionala a elevilor;

#### **c) Crearea unui climat de siguranță fizică și spirituală pentru elevii școlii prin asigurarea protecției elevilor în cadrul unității școlare:**

- școala este dotată cu camere de supraveghere a culoarelor și curții școlii, - contract de colaborare cu firma de pază PROTECT NPG.

#### **Motivația :**

- sesizarea unor abateri disciplinare în rândul elevilor ;
- neefectuarea conform Regulamentului intern a Serviciului pe școală (elevi, cadre didactice) ;
- accesul nesupravegheat corespunzător al elevilor și vizitatorilor externi ; - folosirea unor spații de învățământ necorespunzător în afara orelor (fără a respecta schema orară).

#### **d) Formarea continuă a adulților pe tot parcursul vieții prin participarea la cursuri de perfecționare / formare pentru cadre didactice și personalul didactic auxiliar :**

- identificarea nevoilor de formare a personalului didactic din școala (inspecții speciale, examene de grad etc.)
- asigurarea calității procesului de formare continua prin activitățile metodicștiintifice realizate la nivelul catedrelor și comisiilor metodice;
- monitorizarea activităților metodice și psihopedagogice la nivelul cercurilor pe discipline;
- participarea cadrelor didactice la sesiuni de referate și comunicări științifice, simpozioane și seminarii naționale și internaționale;

- perfecționarea personalului financiar și administrativ prin cursuri specifice;
- analiza în Consiliul de Administrație a activității de formare și perfecționare pe tot parcursul vieții;
- acumularea creditelor de perfecționare metodică și de specialitate a tuturor cadrelor didactice pentru a putea asigura un învățământ de calitate ; - adoptarea unor strategii tematice de perfecționare pentru debutanți ;
- îmbunătățirea managementului programelor comunitare pentru a contribui la implementarea programelor educaționale și a programelor europene în școală;
- formarea personalului didactic în domeniul evaluării testelor naționale;

**e ) Dezvoltarea parteneriatelor educationale, a programelor comunitare și realizarea unor proiecte europene care să crească dimensiunea europeană a școlii :**

- Dezvoltarea parteneriatelor educationale încheiate conform unor protocoale de parteneriat cu alte instituții de învățământ preuniversitar / universitar sau de cultură, cu instituții reprezentative ale comunității locale;
- Realizarea unor proiecte europene care să crească dimensiunea europeană a școlii :
- Popularizarea activităților derulate în cadrul acestor proiecte prin massmedia precum și pe paginile puse la dispoziție de Comisia Europeană – Sector Educație : “ My Europe” , “ Spring Day” , etc.
- Participarea elevilor la concursuri și simpozioane școlare naționale și internaționale;
- Activități dedicate zilelor naționale și internaționale;
- Vizite la muzee, instituții de artă și cultură;
- Informarea periodică a elevilor, părinților și cadrelor didactice despre activitatea școlii;
- Implicarea tuturor elevilor și părinților în activitățile școlii;
- Participarea liderului sindical în procesul decizional;
- Proiectarea activităților de parteneriat educațional în colaborare cu instituțiile de cultură, unități școlare, ONG-uri, reprezentanți ai societății civile;
- Realizarea în viitorul apropiat a unor proiecte școlare multilaterale europene împreună cu parteneri din Uniunea Europeană, proiecte Comenius, derulate prin programul Socrates, precum și alte proiecte internaționale cu parteneri din țări francofone.
- Creșterea calitatii proiectelor aplicate și a numărului proiectelor aprobate, creșterea capacității de absorbție a fondurilor europene prin intermediul proiectelor și programelor naționale și transnaționale, asigurarea cadrului calitativ al implementării activităților dezvoltate prin proiectele și programele europene iar în ceea ce privește diseminarea și valorizarea se va pune accentul pe exploatarea rezultatelor proiectelor în scopul de a le

optimiza valoarea și a le spori impactul asupra școlii, elevilor și comunității locale;

- pentru elevii ce au parintii plecati din tara si sunt lasati in grija altor persoane, se vor implementa in scoala proiecte educationale pe teme de absentism, integrare socială. Vor fi cooptați în aceste proiecte psihologi ce vor discuta cu elevii și cu persoanele in grija cărora se află.
- vom desfășura proiecte educaționale cu Teatrul Național „Marin Sorescu”, „Teatrul Liric”, Asociația culturala „Pro-Civilizatia” , precum și cu alte instituții de învățământ și de cultura din țara și de peste hotare.

## **5. Motivarea stabilirii acestor ținte strategice prin situația existentă, descrisă, utilizând diferite metode de diagnoza și de analiza de nevoi**

### **ANALIZA COMPLEXĂ A UNITĂȚII ȘCOLARE**

#### **Analiza informațiilor de tip cantitativ :**

- Numărul elevilor din școală : 833
- Vârsta elevilor școlii noastre este cuprinsă între 5 si 15 ani;
- Rata abandonului școlar este 0;
- Procentul elevilor care trec la învățământul liceal este de 100 %.
- Nivelul de dotare al școlii :

Școala a fost înființată în anul 1960, este compusă din parter și un etaj, având în dotare 10 săli de clasă. Școala are laborator de informatică, dotat cu calculatoare ce sunt conectate la Internet. Totodată școala are o bibliotecă cu un număr de peste 9.000 volume, cărți de specialitate și beletristică, o sală de sport, cabinet medical și grupuri sanitare pentru elevi și cadre didactice, expoziții permanente.

În curtea interioară a școlii, se află în construcție, în cadrul Proiectului “Extindere”, demarat în anul 2007, alte 3 săli de clasă, vestiare pentru elevi și grupuri sanitare .

- **Încadrare** : școala nu are încadrare deficitară;
- **Rata mișcării de personal** : majoritatea cadrelor fiind titulară, nu se înregistrează o rată ridicată a mișcării de personal.

### **Analiza informațiilor de tip calitativ:**

- Cultura organizațională este caracterizată printr-un ethos profesional înalt. Valorile dominante sunt : egalitarism, cooperare, munca în echipă, respect reciproc, atașamentul față de copii, respectul pentru profesie, libertate de exprimare, receptivitate la nou, creativitate, entuziasm, dorință de afirmare. Se întâlnesc și cazuri izolate de elitism profesional, individualism, rutină, conservatorism, automulțumire. Atât timp cât profesorii și elevii se identifică în mare măsură cu scopurile școlii, putem admite despre cultura organizațională a școlii noastre ca este o cultură puternică, pozitivă. Credem că tipul de cultură organizatorică specific instituției noastre este de **tip sarcină (rețea)**, în care membrii sunt capabili să răspundă la o schimbare și lucrează ușor în echipă, care cuprinde și elemente din celelalte culturi (în special cea de tip club).
- Climatul organizației școlare am putea spune că este un climat deschis, caracterizat prin dinamism și grad înalt de angajare a membrilor instituției școlare; este un climat stimulator care oferă satisfacții, relațiile dintre cadrele didactice fiind deschise, colegiale, de respect și de sprijin reciproc. Mediul social de proveniență al elevilor, nivelul de educație al părinților, ocupațiile părinților, ambianța în familie, interesul părinților față de educație, toate acestea se reflectă pozitiv în activitatea instructiv-educativă.
- Conducerea școlii elaborează Regulamentul de ordine interioară care cuprinde norme privind atât activitatea elevilor cât și a cadrelor didactice.
- Calitatea personalului didactic: **din cele 52 cadre didactice** care funcționează în școala noastră, cu multe cursuri de perfecționare efectuate, cadre didactice cu Gradul I – peste 76 % ; sunt cadre didactice cu experiență la catedra care sprijină și colegii începători;
- Modul de comunicare este deschis, principal, asigurat într-un flux continuu;
- Managementul școlii este asigurat de cei doi directori, sprijinți de echipa managerială și bazându-se pe documentele manageriale în vigoare.

### **Analiza complexă a comunității :**

Reforma învățământului redefinește raporturile comunității cu școala. Majoritatea elevilor din școala noastră provin din familii cu posibilități materiale modeste deoarece mulți părinți sunt muncitori sau vânzători la firme private iar unii sunt în somaj de mai multă vreme. Acest lucru impune:

-obligăția școlii noastre de a desfășura o activitate transparentă;

-creșterea importanței contactului școală-familie pentru reușita copiilor.

Implicarea familiei în activitatea școlară se desfășoară pe două coordonate:

a) relația părinte - copil: controlul frecvenței, al rezultatelor școlare , al temelor, ajutor în îndeplinirea sarcinilor, suport material și moral;

b) relația familie - școală: contacte directe cu reprezentanții școlii și îndeosebi cu dirigințele;

Scoala deservește nevoile comunității, identificand nevoile comunitatii, analizand resursele educaționale din comunitate prin consultarea părinților la stabilirea curriculumului la decizia școlii și a programului școlar al elevilor, elaborand apoi politici educationale.

De remarcat este activitatea asociativă a părinților prin intermediul Consiliului Reprezentativ al Părinților pentru sprijinirea școlii în activitatea de cuprindere la cursuri a tuturor copiilor, de îmbunătățirea frecvenței acestora, în organizarea și desfășurarea activităților extracurriculare.

Legatura dintre scoala si parinti este asigurata si de lectoratele cu parintii, sedintele cu parintii pe clase, orele de consultatii acordate parintilor de catre specialisti in psihopedagogia copiilor de 5 – 15 ani.

Din punct de vedere statistic, în școala noastră sunt puține cazuri de părinți șomeri sau alte situații sociale deosebite. Exista insa situatii in care parintii sunt plecati din tara iar copiii sunt lasati in grija altor persoane. In mod deosebit se acorda cosultatii acestor copii si persoanelor in grija carora sunt lasati, de catre specialisti in psihopedagogie scolara, pentru a diminua impactul pe care lipsa parintilor o are asupra acestor copii.

Starea de sănătate a elevilor este în general bună, acest lucru datorându-se în mare măsură și personalului medical al școlii de o înaltă calificare profesională.

Situația economică a familiilor elevilor Scolii Gimnaziale “Sf.Dumitru” este una peste medie.

Elevii provin din medii diverse : din familii de intelectuali dar și din familii de muncitori. S-a observat că majoritatea părinților manifestă un interes deosebit pentru educația copiilor lor.

Școala Gimnazială “Sf.Dumitru”are arondată o zonă destul de largă dintr-un cartier majoritar de blocuri, dar cu o populație oarecum întinerită și deci cu un bun potențial demografic – număr mare de copii ce trebuiesc școlarizați.

Școala, fiind subordonată administrativ Primăriei Craiova este coordonată de aceasta, are relații directe cu serviciile arondate Primăriei.

Școala Gimnazială “Sf.Dumitru” are o relație foarte bună cu părinții elevilor care își dau concursul în rezolvarea diferitelor probleme educaționale. Elevii noștri au participat la diverse acțiuni și manifestații cu caracter caritabil în cadrul programului « Salvați Copiii », în vederea sprijinirii materiale a copiilor și familiilor nevoiașe, aceste acțiuni introducand elevii în mediul comunitar, contribuind la socializarea lor si dezvoltandu-le simtul de apartenenta la comunitate.

## **Analiza PEST ( E )**

### **a. Politicul**

Politica educațională a guvernului vizează consolidarea rolului școlii ca principală instituție de educație și învățământ iar politica educațională la nivel regional și local este în favoarea dezvoltării relațiilor de colaborare între oficialități și școala noastră cu scopul descentralizării și flexibilizării, al descongestionării activității ceea ce dovedește eficiență în dezvoltarea pozitivă a actului educational.

### **b. Economicul**

Din punct de vedere economic, situația este satisfăcătoare, chiar dacă nu toți părinții au locuri de muncă stabile, situația lor nu pune probleme mari privind școlarizarea, oferta educațională a școlii răspunzând în mare parte cerințelor comunității.

Școala Gimnazială "Sf.Dumitru" se găsește într-un cartier aflat în zona I a Craiovei și deoarece se poate vorbi de o relansare economică în ultimul timp, aceasta influențează pozitiv și această zonă. Nivelul câștigurilor lunare în familiile elevilor a crescut, ceea ce face ca prin sponsorizări să existe posibilitatea lărgirii bazei didactice a școlii, unii părinți fiind dispuși să sprijine financiar școala.

Consiliul Județean se implică activ în susținerea factorilor responsabili cu reabilitarea școlii pentru a asigura desfășurarea unui proces educațional într-un cadru adecvat în scopul înregistrării unei participări mai active la programele educative școlare și extrascolare și chiar a proiectelor și programelor europene.

### **c. Socialul**

Social- se poate spune că situația este bună, legatură familiilor cu problemele școlii au fost permanent în atenția colectivului cadrelor didactice ; în cadrul școlii, există un mod de abordare obiectiv și realist al problemelor sociale ( șomaj, delincvență etc.), astfel încât poziția conducerii și a colectivului de profesori față de problematica educației este ca aceasta trebuie să devină un mijloc de promovare socială.

Omogenitatea mediilor familiale din care provin elevii generează poziții oarecum identice față de problematica educației, părinții fiind în general interesați de educația copiilor lor. Există însă și grupuri de interes care nu receptează educația ca pe un adevărat mijloc de promovare socială.

Existența sărăciei (în anumite familii), ca și a unor programe mass-media neadecvate, generatoare de delincvență în rândul elevilor, impune reorientarea termenului de educare a personalității elevului, insistându-se asupra contracarării efectelor negative mai sus menționate.

### **d. Tehnologicul**

Tehnologicul se oglindește într-o desfășurare bună a procesului instructiv-educativ, școala oferă baza materială și condiții specifice pentru realizarea unei instruiți adecvate nevoilor tânărului, pentru formarea sa ( resursele financiare, din păcate , nu răspund intru totul cerințelor școlii pentru o reală dezvoltare a capacităților tânărului de azi, ca reprezentant al societății de mâine).

Școala Gimnazială "Sf.Dumitru" este dotată cu un laborator de informatică ce conține 11 calculatoare conectate la Internet, astfel că majoritatea elevilor beneficiază de ore – operare PC și navigare pe Internet, o mare parte dintre ei având și calculatoare personale.

Există în școală două rețele de telefonie fixă (Romtelecom și RDS), televiziune prin cablu, Internet.

Școala beneficiază de o platformă pentru gunoaie și deșeuri selective rezultate în urma activităților desfășurate prin care se asigură o mai bună ecologizare a clădirii și curții. Menționăm că există o strânsă colaborare cu serviciile de salubritate locale.

## **Analiza SWOT**

Pentru a realiza o bună diagnoză a organizației școlare, vom apela la metoda (tehnica) SWOT, analizând atât mediul intern cât și mediul extern, pe următoarele paliere :

- a) - oferta curriculară
- b) - resursele umane
- c) - resursele materiale și financiare
- d) - relațiile cu comunitatea



### **a) Oferta curriculară**

#### **Puncte tari :**

- Pentru fiecare nivel de școlarizare școala dispune de întregul material curricular ( planuri de învățământ și programe școlare, programe școlare alternative, auxiliare curriculare- manuale , caiete de lucru, ghiduri de aplicare, culegeri de probleme, îndrumătoare, etc.) in conformitate cu standardele nationale;
- Atingerea în mare parte a finalităților specifice, pe niveluri de școlaritate ;
- Existența și aplicarea planului cadru pentru fiecare ciclu de școlaritate ;
- Scheme orare realizate eficient de comisia de elaborare a schemelor orare;
- Cunoașterea de către profesori, elevi și familie a planului cadru de învățământ, a ghidurilor de evaluare și a manualelor alternative;
- La nivelul fiecărei catedre există portofolii cu auxiliare curriculare, ghiduri de aplicare a programei, culegeri de probleme și teste.

#### **Puncte slabe :**

- Programe școlare încărcate ;
- Lipsa unor mijloace auxiliare pentru uzul elevilor ;
- Insuficiența ofertei de ghiduri și alte materiale complementare pentru profesori care să răspundă unei nevoi reale a sistemului de învățământ ;

- Strategia de elaborare a CDS nu a urmărit în totalitatea scopul acestei oferte curriculare, ci constituirea sau menținerea artificială de norme didactice, elevul fiind pus unei oferte educaționale neconforme cu nevoia lui de formare.
- Incapacitatea unor cadre didactice de a recepta și aplica metodele și tehnicile moderne de învățare și evaluare ;

### **Oportunități :**

- Existența cursurilor de perfecționare acreditate pentru cadrele didactice ;
- CDS oferă posibilitatea satisfacerii dorinței de informare și cunoaștere în diferite domenii de activitate ;
- Promovarea la elevi a unei linii moderne naționale și internaționale în vederea protecției mediului înconjurător ;
- Posibilitatea aplicării realiste a programelor de învățământ, activitatea concentrându-se pe elev ( și nu pe colectivitate ), asigurându-se un raport just între educația pentru toți și educația pentru fiecare ;
- CDS permite valorificarea abilităților individuale.

### **Amenințări :**

- Insuficiența diversificare și adecvare a CDS urilor la cerințele și solicitările părinților și elevilor poate scădea motivația acestora pentru învățare precum și interesul pentru această unitate de învățământ. Există riscul micșorării numărului de cereri de înscriere în instituție ;
- Programul încă excesiv informațional și încărcat ;
- Baza materială existentă nu permite realizarea tuturor solicitărilor beneficiarilor ;
- Gama redusă de CDS oferită de școală poate duce la alegerea numărului minim de ore din Planul cadru și deci la o formare minimală și incompletă a elevului; -Numărul de calculatoare din școala este insuficient ;
- Instabilitatea economică și socială.

## **b) Resurse umane**

### **CADRE DIDACTICE**

#### **Puncte tari**

- colaborarea Școală-Primăria Municipiului Craiova;
- personal didactic cu înaltă pregătire profesională și bogată experiență;
- calitatea corpului profesoral e reflectată și de faptul că din totalul de cadre didactice aproape 90 % au gradul didactic I;
- atmosfera bună de muncă-spirit de echipă, de atașament și de fidelitate față de unitate ;
- cadre didactice ce au parcurs stagiile și cursuri de formare continuă ;
- cadre didactice formate prin programe naționale ;
- cadre didactice din unitate implicate în activități metodice la nivel județean ;

- implicarea în actul decizional a unui număr cât mai mare de cadre didactice ;
- implicarea managerului în responsabilizarea cadrelor didactice și a personalului de a recepta noul ;

### **Puncte slabe**

- reticiența unor cadre didactice la schimbare ;
- inerția unor cadre didactice ;
- folosirea modalităților tradiționale de evaluare ;
- sprijin insuficient al familiilor elevilor ;
- dezinteresul unor elevi față de activitatea de formare și învățare;
- insuficienta abilitate din partea unor cadre didactice în utilizarea tehnologiei --didactice moderne ( de ex. utilizarea calculatorului).

### **Oportunități**

- necesitatea continuării cursurilor de formare continuă pe tot parcursul vieții a cadrelor didactice, indiferent de vârstă și grad didactic ;
- adaptarea CDS la cerințele și specificul local ;
- organizarea de activități educative atractive și eficiente atât pentru elevi cât și pentru părinți ;
- dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu instituții de artă și cultură , instituții de învățământ preuniversitar și universitar.

### **Amenințări**

- rutina unor cadre didactice ;
- lipsa de motivație pentru activitățile extrașcolare ;
- implicarea scăzută a părinților în activitatea școlii ;
- tendința de a nu duce la îndeplinire unele sarcini extradidactice; -scăderea continuă a efectivelor de elevi, ca urmare a scăderii natalității.

## **ELEVI**

### **Puncte tari :**

- Majoritatea elevilor provin din cartierul 1 Mai și cartiere limitrofe școlii, ceea ce face să se contureze o atmosferă de parteneriat între toți elevii ;
- Ponderea elevilor cu rezultate bune și foarte bune este de peste 90% ;
- Elevi cu rezultate deosebite la olimpiadele școlare pe plan local și județean, la concursurile școlare și extrascolare ;
- Existența unor elevi dornici de performanță ;
- Dorința elevilor de a se implica în activități extracurriculare, de voluntariat și chiar în organizarea lor;

-Circa 1/3 dintre elevi au cunoștințe, priceperi și deprinderi solide-rezultat și al familiei cu grad de educație peste medie ;

-Realizarea unor fluxuri tradiționale de colaborare cu școlile și instituțiile din județ, schițându-se în timp profilul elevului din **Școala Gimnazială "Sf.Dumitru"**

-Situarea peste nivelul mediu pe județ în ceea ce privește rezultatele elevilor la examenele testelor naționale.

**Puncte slabe :**

-existența a circa 10% elevi cu curențe în educația de bază ; -absenteismul unor elevi ;

-bariere în relația profesor-elev;

-influența negativă mass-media, în special a canalelor de televiziune comerciale.

**Oportunități :**

-implicarea unor elevi în probleme specifice vârstei și școlii ;

-dorința unor elevi de a atinge performanțe ;

-existența unor programe de formare și informare a părinților ; -deschiderea tinerei generații către operarea pe calculator.

**Amenințări :**

-lipsa de motivație a unor elevi ;

-posibilitatea creșterii ratei abandonului școlar în condițiile socio-politice actuale ;

-lipsa unui mediu familial adecvat pentru unii elevi, migrația părinților datorită lipsei locurilor de muncă.

**c) Resurse materiale și financiare**

**Puncte tari :**

- o bază materială corespunzătoare capabilă să asigure un învățământ eficient, formativperformant ;

- local propriu cu destinație specifică ;

- starea fizică a spațiilor școlare și încadrarea în normele de igienă școlară corespunzătoare ; - existența cabinetelor, laboratoarelor funcționale pentru anumite discipline : informatică, fizică – chimie, biologie, limba română, geografie și matematică ;

- sală de gimnastică ;

- bibliotecă ; - cabinet medical.

- resurse informatizate existente ;

- mobilier nou în școala ;

- condiții foarte bune de aprovizionare cu apă și energie electrică ; - preocuparea conducerii unității școlare în dezvoltarea bazei materiale ; - buget național, buget local.

### **Puncte slabe**

- lipsa unor spații pentru activități extracurriculare ;
- uzura fizică și morală a unei părți din materialul didactic ;
- mobilierul unor clase învechit ;
- necorelarea fondului de carte al bibliotecii cu noile programe și manuale școlare ; - lipsa unor mijloace moderne în biblioteca școlii ;
- venituri extrabugetare mici ( sponsorizări episodice, donații întâmplătoare).
- fondul de carte al bibliotecii nu este reactualizat, nu există interes pentru procurarea de fonduri în vederea achiziționării unor cărți de specialitate, manuale, etc, de ultimă oră ;
- materialul didactic este insuficient și depășit ;
- fondurile financiare alocate de comunitate pentru achiziții de echipamente și materiale didactice sunt insuficiente, iar cele din sectorul extrabugetar sunt mici.

### **Oportunități**

- existența programului de guvernare care prevede modernizarea școlilor ;
- descentralizarea și autonomia instituțională, șansa pilotării noului proiect de finanțare ;
- completarea fondului de carte și adaptarea acestuia la programele școlare ;
- parteneriat cu comunitatea locală : Primărie, părinți, ONG-uri, firme în vederea obținerii unor fonduri extrabugetare;
- posibilitatea antrenării elevilor și părinților în activități de întreținere și modernizare a școlii. - găsirea resurselor financiare extrabugetare pentru dotarea școlii prin contracte de sponsorizare și parteneriate specifice.

### **Amenințări**

- posibilitatea ca Primăria Municipiului Craiova să nu dispună întotdeauna de resursele corespunzătoare cerințelor școlii ; -buget modest ;
- insuficiența resurselor financiare pentru conservarea, dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a școlii.
- limitarea autonomiei unității în luarea deciziilor importante.

## **d) Relațiile comunitare**

### **Puncte tari**

- implicarea părinților ca parteneri în educația elevilor ;

- semestrial-comisia diriginților organizează întâlniri cu reprezentanți ai Poliției în scopul prevenirii delincvenței juvenile și a accidentelor rutiere ;
- întâlniri semestriale cu Comitetul Reprezentativ al Părinților, suplimentate de consultații individuale cu părinții ;
- dezvoltarea relației profesori-elevi-părinți se realizează și prin intermediul serbărilor școlare ;
- orientarea și consilierea vocațională a elevilor ;
- contactele cu diverse instituții pentru realizarea unor activități extracurriculare precum : excursii, vizite la muzee, vizionări de spectacole, introducerea elevilor în mediul comunitar și contribuția la socializarea lor.

### **Puncte slabe**

- slabe legături de parteneriat cu ONG-uri ;
- circulația deficitară a informației ;
- slaba colaborare a unor părinți ;
- deficiențe în relațiile de parteneriat școală- agent economic-comunitate locală ;
- legăturile cu firme și licee în vederea realizării unei orientări vocaționale adecvate sunt insuficiente și necoordonate ;
- puține activități desfășurate în școală implică coparticiparea părinților.**

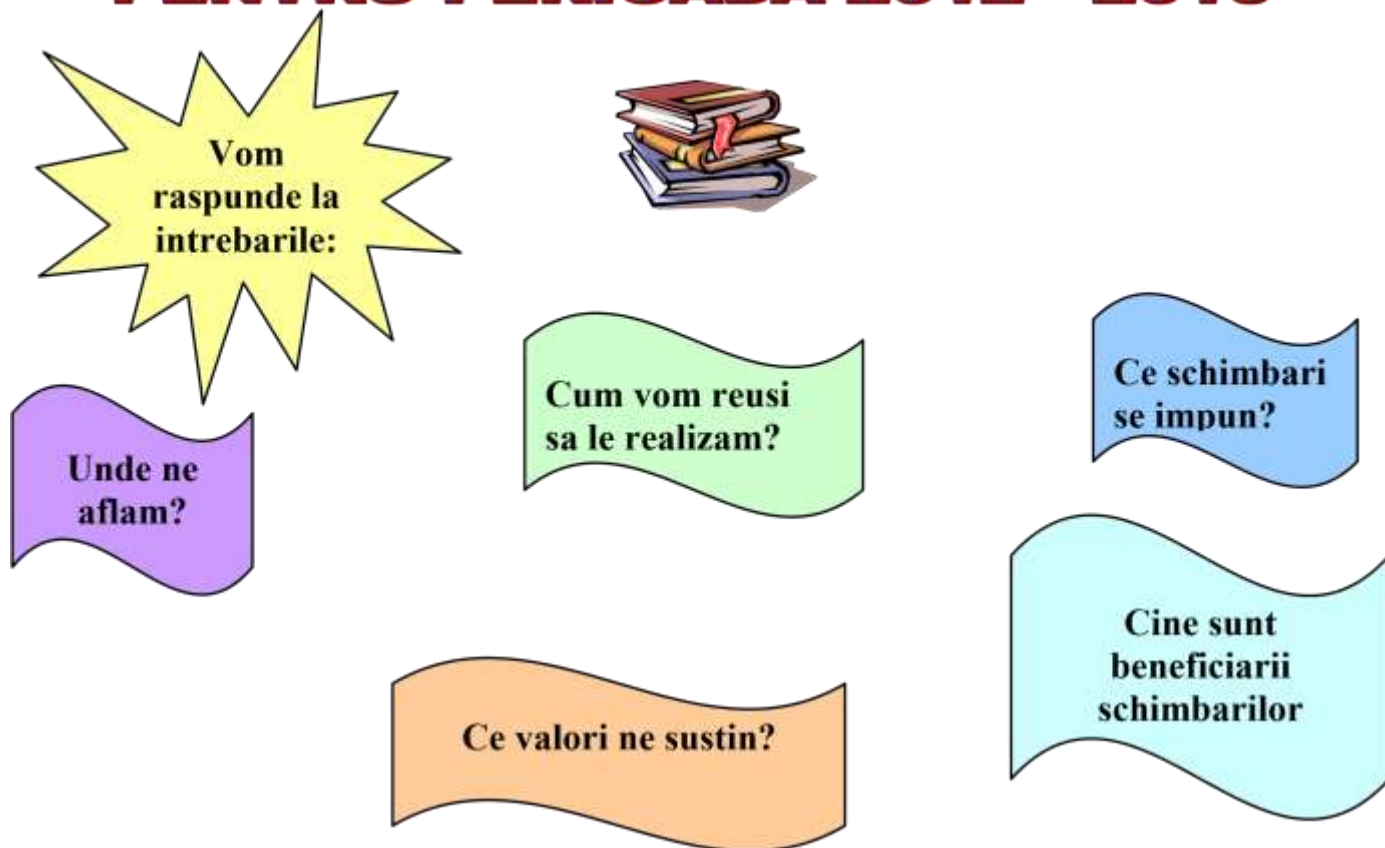
### **Oportunități**

- cererea exprimată de elevi privind desfășurarea de activități comune părinți-elevi-profesori ;
- disponibilitatea și responsabilitatea unor instituții de a veni în sprijinul școlii (Primăria, ONG, Biserica, Poliția, instituții culturale) ;
- interesul liceelor de a-și prezenta oferta educațională ;
- legături cu alte unitati de invatamant pentru realizarea unor schimburi de experiență;
- realizarea unor proiecte de parteneriat educational cu alte institutii de invatamant, institutii de arta si cultura, ONG, etc.

### **Amenințări**

- nivelul de educație și timpul limitat al părinților pot conduce la slaba implicare a acestora în viața școlară ;
- organizarea defectuoasă a activităților de parteneriat poate conduce la diminuarea sau chiar inversarea efectelor scontate ;
- instabilitatea la nivel social și economic a instituțiilor potențial partenere ;
- slaba informare privind specificul și inadecvarea activităților propuse de către instituțiile partenere.

## 6. OPTIUNI STRATEGICE PENTRU PERIOADA 2012 - 2016



Pornind de la punctele tari si oportunitățile prezentate la diagnoza, urmărind compensarea slăbiciunilor și evitarea amenințărilor și vizând mereu îndeplinirea misiunii și atingerii țințelor reliefate anterior, vom acționa în mod judicios pentru dezvoltarea unuia sau mai multor **domenii funcționale**:

- a) dezvoltarea curriculară ;
- b) dezvoltarea resurselor umane;
- c) dezvoltarea bazei materiale;
- d) atragerea de resurse financiare;
- e) dezvoltarea relatiilor comunitare;
- f) dezvoltarea managementului la nivelul scolii;
- g) dezvoltarea informatională.

### 6. a ) Dezvoltarea curriculară

- Optimizarea activității didactice la toate disciplinele în concordantă cu planurile de învățământ, adoptarea curriculumului național prin consultarea elevilor și părinților .

Se va realiza un curriculum la decizia scolii cu adecvare maxima la nevoile actuale si de perspectiva ale educabililor, astfel incat sa raspunda la inrebarea : « Curriculum-ul la decizia scolii este util elevilor pentru integrarea lor in societatea democratica nou integrata in Uniunea Europeana ? » Se va proiecta astfel incat sa aiba forta reala de a genera in educabili cunostinte, abilitati, capacitati, atitudini, antrenarea in cat mai multe domenii experientiale, din perspectiva cat mai multor tipuri de invatare, in perspectiva « sanselor egale » - sa aiba calitatea de a genera in principal tocmai acele achizitii in toti educabilii pentru care a fost conceput.

- Stabilirea ofertei pe discipline opționale cât mai aproape de cerințele elevilor și părinților ;
- Centrarea acțiunilor pe elev-comunitate și nu pe școală-profesor ;
- Modernizarea actului didactic prin folosirea metodelor active de grup, în predare-învățare, a metodelor alternative în evaluare ;
- Echilibrarea componentelor formativ-informativ, educativ-instructiv, creativ.
- Derularea unor activitati cu caracter stimulatv si antrenant pentru elevi ;
- Participarea activa a partenerilor educationali la activitatile scolii si a scolii in viata comunitatii;
- Modernizarea activitatilor extracurriculare pe teme de actualitate :protectia mediului, pastrarea traditiilor si obiceiurilor locale, influenta mass-mediei in viata scolara,etc.
- Participarea activa a partenerilor educationali la activitatile scolii si a scolii in viata comunitatii.

## **6. b) Dezvoltarea resurselor umane**

- Organizarea unor cursuri de formare la nivelul școlii cu cadrele didactice tinere, stagiare sau cu definitivatul în învățământ ;
- Consultarea elevilor și a părinților pentru dezvoltarea curriculum-ului la decizia școlii ;
- Realizarea progresului și a performanței școlare ;
- Asumarea unui rol activ al școlii, în raport cu nevoile, problemele, posibilitățile comunității ;
- Creșterea nivelului la învățătură, disciplină si frecventa a elevilor ;
- Implementarea in scoala a unor proiecte educationale pe teme de absentism, integrare sociala. Vor fi cooptati in aceste proiecte psihologi ce vor discuta cu elevii care au parintii plecati din tara si sunt lasati in grija altor persoane.
- Evaluarea permanentă a cadrelor didactice;
- Actualizarea pregatirii profesionale, metodice si de specialitate prin participarea tuturor cadrelor didactice la cursuri de formare continua organizate de C.C.D., prin bursele individuale ale proiectelor Comenius derulate prin program Socrates sau cursuri ale unor Universitati si Institutii acreditate de MECTS;
- Reconsiderarea functiei responsabililor de catedra si a relatiei acestora cu managerii scolii si cu celelalte cadre didactice ;
- Comunicarea deschisă a managerilor cu I.S.J.-ul, Primaria Municipiului Craiova, etc.;

- Organizarea de cursuri de initiere in utilizarea calculatorului si a sistemului AeL pentru cadrele didactice care nu au efectuat astfel de cursuri ;
- Elaborarea unei fise de sarcini pentru fiecare cadru didactic cu responsabilitati concrete, nu formal, teoretice, neverosimile ;
- Corpul profesoral va fi format corespunzator, in vederea promovarii unui invatamant formativ prin metode active, de grup ;
- Colaborarea cu Consiliul reprezentativ al Părinților;
- Orientarea si consilierea elevilor in vederea orientarii scolare si profesionale;
- Realizarea unor programe la nivelul scolii / judetean si in colaborare cu Inspectoratul Scolar si/sau C.J.A.P., Directia de Sanatate, Politie care sa formeze tanarul ca bun cetatean, informat si pregatit pentru viata ; Programele vor fi centrate pe :

- cunoasterea si respectarea legislatiei tarii;
- combaterea infractionalitatii juvenile;
- - lupta împotriva tutunului , alcoolului;
- campania împotriva drogurilor;
- campania împotriva traficului de persoane;
- educația sanitară de protecție anti-SIDA;
- apărarea în fața cataclismelor naturale : cutremure, inundatii, incendii,etc.;
- protecția consumatorului ;
- - protecția mediului, etc.
- Disponibilitatea elevilor de a se adapta la schimbările impuse și de a spori propriile exigențe pentru a face față examenelor de sfârșit de ciclu gimnazial ;
- Cuprinderea tuturor absolvenților clasei a VIII-a în licee ;
- Rezultate bune la olimpiadele scolare faza locală, județeană și națională;
- Creșterea ponderii elevilor cu rezultate foarte bune;
- Atingerea procentului de promovabilitate la examenele naționale;
- Creșterea eficienței valorificării aptitudinilor elevilor prin îmbunătățirea procesului de predare-evaluare, prin stimulente materiale, etc.
- Mobilizarea comunității locale în identificarea și utilizarea propriilor resurse umane;
- Creșterea interesului pentru educatie din partea parintilor sau a sustinatorilor legali.

### **6. c) Dezvoltarea resurselor materiale**

Planul de dezvoltare instituțională pentru unitatea noastră școlară cuprinde pentru anul școlar 2014-2015 și in perspectivă pentru următorii ani :

- dezvoltarea bazei materiale prin :
  - achiziționarea de material didactic ;
    - mobilier școlar ;
    - expoziții ;
    - reparații, igienizări ;
    - reabilitarea bazei sportive în vederea bunei desfășurări a activității de educație fizică ;

- întreținerea grupurilor sanitare la elevi și profesori ;
- Stabilirea urgențelor privind lucrările de reparații și igienizări din localul unității ;
- Recondiționarea prin mijloace proprii a mobilierului școlii și al materialelor didactice ;
- Modernizarea prin dotare a cabinetelor și laboratoarelor existente;
- Realizarea de material didactic de către cadrele didactice și elevi în vederea completării materialelor existente;
- Identificarea unor noi surse de finanțare extrabugetare : sponsori, expoziții de lucrări ale elevilor realizate în cadrul proiectelor educaționale urmate de vânzare prin organizarea unor ședințe de licitație;
- Amenajarea unor noi cabinete în funcție de cerințele instructiv educative ;
- Utilizarea eficientă a resurselor bugetare și cele de la Comitetul de Părinți;
- Amenajarea unui Centru de Documentare și de Informare modern, la standarde europene.

#### **6. d) Dezvoltarea resurselor financiare**

- Monitorizarea cheltuielilor realizate din fondurile donate de Comitetul de părinți ;
- Identificarea unor noi resurse financiare extrabugetare;
- Atragerea de sponsori pentru acțiunile școlii ;
- Obținerea de fonduri pentru renovări și modernizări pe baza unor proiecte viabile ; □ Achiziția de echipamente în urma negocierilor după o atentă examinare a pieței pentru obținerea de facilități suplimentare ;
- Creșterea și diversificarea resurselor financiare;
- Realizarea unor activități cu elevii, în cadrul proiectelor educaționale, care se vor finaliza prin confecționarea unor obiecte și produse ce vor constitui baza unor licitații cu vânzare.

#### **6. e) Dezvoltarea relațiilor comunitare**

- Atragerea comunității locale, a partenerilor educaționali, în realizarea optimă a activității educaționale ;
- Dezvoltarea de programe de parteneriat european : Comenius, Socrates, Matra, etc.
- Asigurarea legăturii cu toți factorii și cu toate instituțiile cu care școala colaborează permanent și direct : I.S.J., C.C.D. ;
- Îmbunătățirea parteneriatelor cu instituțiile implicate în activități de protecție și ocrotire a mediului înconjurător ;
- Dezvoltarea de programe de parteneriat cu unități școlare similare din țară, cu ONGuri, instituții de artă și cultură;
- Popularizarea ofertei școlare cu scopul atragerii de parteneri pentru derularea unor programe în parteneriat ;
- Antrenarea elevilor și părinților în activități de întreținere a școlii.

## 6. f) Dezvoltarea managementului la nivelul școlii

Calitatea managementului școlar reprezintă o prioritate a strategiilor și politicilor de dezvoltare instituțională la nivelul sistemului și al unității de învățământ. Aceasta calitate este cuantificată în impactul activității asupra altor grupuri, comunități locale, O.N.G.-uri, firme particulare, etc., lucrul în echipă la nivelul managerial, colaborarea cu alți manageri din exteriorul unității școlare, dezvoltarea competențelor profesionale și asumarea deciziilor din ce în ce mai complexe.

Pentru anul școlar 2014-2015 și pe termen lung, până în 2016, activitatea managerială cuprinde ca obiective principale :

- Ridicarea standardului unității școlare prin obținerea unor rezultate mai bune în educația elevilor, în specialitate și cultură generală, evaluarea rezultatelor fiind măsurată prin concursuri și olimpiade școlare pe obiecte, competiții zonale, participări la dezbateri, proiecte și programe prin intermediul parteneriatelor, etc.
- Reconsiderarea managementului din perspectiva egalizării șanselor;
- Dezvoltarea simțului de apartenență la comunitate al elevilor;
- Reorganizarea echipei manageriale în vederea unei mai eficiente implicări în redimensionarea activităților la nivelul unității școlare (la toate compartimentele) și obținerea unor rezultate mai bune în coordonarea programelor, acțiunilor, etc.
- Elaborarea documentelor de proiectare, organizare, control și evaluare la timp pentru a asigura bunul mers al instituției școlare ;
- Eficientizarea activității echipei de conducere prin sarcini concrete, punctuale, măsurabile. Se vor identifica și stabili prioritățile, deciziile corecte, problemele școlii, autoformarea continuă ;
- Organizarea unor colocvii de informare pentru alți manageri ai unităților școlare din municipiu și județ, în scopul constientizării importanței sprijinirii și încurajării echipelor de proiect și al dezvoltării dimensiunii europene a școlii;
- Realizarea în anul școlar 2014-2015 a unor proiecte multilaterale Comenius prin programe Socrates obținerea finanțării lor și pe termen mai lung ( 2 ani );
- Participarea tuturor claselor din școală la programe precum “Spring Day in Europe”, “Eco-School”, “Green Week”, etc.
- Organizarea unei rețele de informare a comunității locale despre oferta școlii prin intermediul poștei electronice;
- Promovarea esențializată a proiectelor în scopul creșterii impactului asupra comunității locale;
- Stabilirea relației de parteneriat cu familiile elevilor pentru o mai eficientă colaborare și susținere a proiectelor școlii;
- Comunicarea cu autoritățile locale : Primăria, Consiliul local și ISJ pentru susținerea proiectelor educaționale ;
- Stabilirea priorităților privind baza materială, dotările, investițiile, etc, susținerea financiară printr-o proiecție bugetară realistă și pe anii următori ;
- Organizarea Simpozionului Interjudețean « Independenți într-o Europă unită » ;

- Modificarea obiectivelor conform planului managerial, bazat pe obiectivul strategic al calității în educație, relaționarea cu alte instituții de cultură și învățământ, în vederea atingerii parametrilor de performanță ;
- Dezvoltarea spiritului de echipă, sprijinirea, monitorizarea și eficientizarea activității, deschidere către nou, dezvoltarea spiritului democratic.
- Menținerea încadrării unității școlare cu personal didactic în specialitate bine pregătit, deschis la nou;
- Evaluarea documentelor de planificare a activității manageriale la nivelul Comisiilor metodice, Consiliului Profesoral, Consiliului de Administrație ;
- Asigurarea modului de comunicare deschis, principal, într-un flux continuu;

### **6. g) Dezvoltarea resurselor informaționale**



- Accesul larg la informația de specialitate a personalului unității;
- Absolvirea a unor cursuri de formare și perfecționare în domeniul TIC ;
- Accesul tuturor cadrelor didactice și al elevilor la biblioteca școlii și la CDI;
- Amenajarea în urma participării cu un proiect la un concurs de alocare de fonduri a unui CDI modern, bine dotat, care să asigure derularea unui proces educativ și informațional de calitate , la cele mai înalte standarde europene.
- Utilizarea cât mai eficientă a resurselor web educaționale;
- Realizarea portofoliilor individuale și la nivel de catedre și comisii;
- Intocmirea unor programe și proiecte manageriale, educationale și de parteneriat;
- Intocmirea unor rapoarte de analiză și informare asupra activității educative;
- Intocmirea Ofertei școlii pentru curriculum la decizia școlii;
- Diseminarea experienței dobândite de cadrele didactice prin parteneriate și cursuri de formare și perfecționare ;
- Promovarea imaginii școlii în mass-media locală, națională ;
- Diseminarea activităților europene ale școlii pe paginile special create ale Comisiei Europene, în cadrul programelor „My Europe” și „Spring Day”;
- Reactivarea paginii Web a școlii.

Toate aceste resurse vor fi canalizate pentru a asigura obiectivele specifice și finalitățile celor două cicluri ale procesului instructiv-educativ din școala noastră:

#### **A. Învățământul primar**

##### ***1. Obiective specifice***

~ Să răspundă în condiții optime cerințelor de școlarizare a copiilor la acest nivel ; ~Să pună bazele formării personalității prin însușirea cunoștințelor elementare și a deprinderilor de citit-scris-socotit, exprimare corectă, orală și scrisă, a noțiunilor științifice, prin cultivarea

interesului față de mediu, a sensibilității față de valorile moral-civice, a dragostei față de patrie și trecutul istoric, prin dezvoltarea armonioasă și formarea unui comportament civilizată pe baza calității morale ;

~Să pună bazele formării unei conduite pro- natura ;

~ Să pună bazele motivației pentru învățare, disciplină și frecvență ale unui stil de muncă individuală eficient care să-i asigure succesul școlar, accesarea în treptele următoare de învățământ, autoinstruirea ;

~ Să stimuleze potențialul creativ al elevilor, al intuiției și al imaginației.

## **2. Finalitățile învățământului primar**

~ Elevul să dovedească în practica cotidiană un nivel de educație corespunzător vârstei, bazat pe înalte valori morale ;

~ Elevul să aibă conturată o personalitate armonioasă care să dovedească gândire creativă, folosirea adecvată a noțiunilor, a modalităților de comunicare însușite, înțelegerea sensului apartenenței la un grup și la o opinie, exprimarea și susținerea argumentată a unor opinii pozitive, capacitate de adaptare la situații diferite, inițiere în domenii științifice și diverse activități practice ;

~ Elevul să posede cunoștințele, priceperile și deprinderile, dezvoltarea fizică, necesare accederii cu succes în ciclul gimnazial.

## **B. Invățământul gimnazial**

### ***i. Obiective specifice***

~ Să răspundă în condiții optime cerințelor comunității cu privire la școlarizarea copiilor de nivel gimnazial în concordanță cu scopurile individuale și noile schimbări ;

~ Să contribuie la conturarea personalității tânărului, prin dezvoltarea capacităților de comunicare, asigurarea dobândirii de către tânăr a cunoștințelor de bază umaniste, științifice, tehnice și a capacităților de a opera cu acestea, asigurarea dezvoltării armonioase prin educație igienico-sanitară, educație fizică, asimilarea tehnicilor de muncă intelectuală, educația moralcivică, prin creșterea motivației față de învățatură, disciplină și frecvență ;

~ Să cunoască toate problemele legate de protecția și conservarea mediului înconjurător, să promoveze acțiuni legate de conservarea și protecția naturii ;

~ Să asigure înțelegerea și utilizarea adecvată a diverselor tehnologii, inclusiv a echipamentelor informatice ;

~ Să asigure elevilor un nivel de cunoștințe, capacități intelectuale, abilități și atitudini, precum și consilierea necesară, în vederea accederii cu succes în învățământul postgimnazial în conformitate cu aptitudinile, interesele, potențialul fizic și intelectual, **ale fiecărui tânăr și cerințele comunității locale.**

## *ii. Finalitățile învățământului gimnazial*

~ Fiecare elev să dispună de un standard de educație corespunzător vârstei, societății democratice și valorilor morale ;

~ Să dispună de capacități de comunicare eficientă în situații concrete, folosind limba română, limbile străine însușite, limbajul informatic și cel artistic ;

~ Să se poată autoevalua și să exprime o orientare școlară optimă în raport cu potențialul și aspirațiile proprii, cu cerințele comunității ;

~ Să poată exprima și susține opinii sănătoase, să utilizeze capacități de adaptare și integrare în comunitate, cu bune rezultate ;

~ Să posede un nivel corespunzător de cunoștințe, capacități intelectuale, abilități și atitudini pentru cunoașterea oportunităților oferite de diverse filiere vocaționale, care să-i asigure continuarea cu succes a studiilor postgimnaziale.

## **7. TERMENELE DE REALIZARE**

### **Etape:**

- momentul la care începe strategia: semestrul I an școlar 2014/2015
- momentul finalizării acesteia: semestrul II an școlar 2015/2016 - Principalele etape în realizarea proiectului de dezvoltare instituțională:
- monitorizarea desfășurării proiectului – semestrial
- evaluare - sfârșitul fiecărui an școlar

Etapele de derulare a proiectului se vor esalona pe termen scurt ( semestrial ), mediu ( anual ) dar si pe termen lung ( perioada 2014-2016 ).

Etapele de derulare a proiectului, rolurile și responsabilitățile diferitelor persoane sau grupuri sunt detaliate la punctul 9.

## **8. ANALIZAREA AVANTAJELOR OPTIUNII**

Am ales țintele respective și nu altele, deoarece :

- țintele stabilite sunt absolut necesare pentru existența și dezvoltarea unității noastre școlare
- respectă politicile și strategiile de dezvoltare naționale, regionale și locale;
- este realizabilă cu resursele existente și previzibile;
- folosește mai eficient resursele disponibile;
- conduce la creșterea calității educației în școală;

- lărgeste accesul la educație al copilului prin aplicarea unui învățământ formativ;
- crește calitatea educației în școală prin folosirea în mod eficient a resurselor disponibile dar și prin relațiile de parteneriat încheiate cu diverși factori implicați în procesul educațional.

Toate aceste etape ale proiectului de dezvoltare instituțională se vor realiza prin negociere cu grupurile interesate și persoanele cheie din comunitate, implicate în procesul instructiv-educativ. Proiectul reflectă nevoile și interesele întregii comunități. Strategia se va analiza în cadrul Consiliului de Administrație, în toate etapele ei, cu reprezentanți ai cadrelor didactice, ai părinților, ai elevilor, ai comunității și altor grupuri importante, precum și cu persoane cheie din comunitate. Dacă este bună, se poate implementa numai după obținerea acordului comunității.

## 9. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

Planurile operaționale vor fi concepute pentru fiecare activitate cuprinsă în programele de dezvoltare din strategie.

**Programele de dezvoltare** se pot structura pe cele șapte domenii funcționale:

- programe de dezvoltare curriculară ;
- programe de dezvoltare a resurselor umane (reorientare, formare, dezvoltare, motivare, stimulare) ;
- programe de dezvoltare a resurselor materiale ;
- programe de optimizare a comunicării și de întărire a legăturilor cu comunitatea ;
- programe de dezvoltare a managementului la nivelul școlii ;
- programe de dezvoltare informațională.

În unele situații se impune restructurarea programelor în **funcție de grupurile țintă**, de exemplu:

- programe pentru părinți ;
- programe pentru elevii superdotați , cu dificultăți, pentru sportivii de performanță ,etc.
- programe de combatere a absenteismului, abandonului școlar, (consumului de droguri, fumatului etc);
- programe pentru rromi etc.



Director,  
Prof. Aida IONESCU

*Aida Ionescu*